

## **EUPATI Schweiz / Suisse / Svizzera / Switzerland**

### **Associazione EUPATI CH**

*(European Patients' Academy on Therapeutic Innovation)*

### **Rapporto annuale 2019**



Data 07.04.2020

Autori\* Segretariato (Dr. Caecilia Schmid) e Presidente (Dr. Hansruedi Völkle) di EUPATI CH

\* Per questioni di leggibilità, nel presente rapporto le denominazioni sono di regola al maschile, pur riferendosi naturalmente a persone di entrambi i sessi.

## MESSAGGIO DEL PRESIDENTE

Gentili membri  
Gentili sponsor e donatori  
Gentili amici di EUPATI CH



Anche il 2019 è stato un anno impegnativo e ricco di attività, rese possibili non solo dall'impegno a titolo volontario dei nostri membri e dei pazienti esperti di EUPATI, ma anche grazie al sostegno professionale fornito dal nostro Segretariato presso la Swiss Clinical Trial Organisation (SCTO) e da Positivrat Schweiz (Consiglio Positivo Svizzera). Non avremmo potuto realizzare tutti i nostri eventi e progetti senza l'efficiente attività di raccolta fondi portata avanti dalla SCTO e in particolare senza il generoso contributo dei nostri sponsor.

Questo rapporto fornisce tutti i dettagli relativi al lavoro portato avanti nel corso del 2019.

Nel 2019 abbiamo ulteriormente ampliato il piano di strategia e lavoro di EUPATI CH, compresa la pianificazione delle attività di comunicazione, e stiamo attualmente lavorando o riflettendo sui seguenti temi: una banca dati svizzera sulle organizzazioni di pazienti; l'implementazione di un modulo svizzero per il corso di formazione EUPATI per pazienti esperti focalizzato sulle specificità del nostro sistema sanitario nazionale, in particolare sulle modalità e procedure di sviluppo, test e omologazione dei medicinali in Svizzera; una più stretta collaborazione tra le tre piattaforme nazionali di lingua tedesca di EUPATI – la piattaforma tedesca, quella austriaca e quella svizzera.

Nel 2019 EUPATI CH ha aumentato le sue attività di comunicazione e organizzato per il terzo anno il Forum svizzero dei pazienti, questa volta sul tema del "paziente digitale". Questo eccezionale evento pubblico incentrato sul paziente ha avuto luogo a Berna in lingua tedesca e ancora una volta è stato contraddistinto da una numerosa partecipazione e molto entusiasmo. La digitalizzazione costituisce una sfida per il sistema nazionale svizzero, ma anche per noi pazienti. Il workshop del forum e le presentazioni tenute da professionisti nel campo della salute erano incentrati sulla nuova cartella informatizzata del paziente (CIP), lanciata ufficialmente nell'aprile 2020, sull'incredibile e a volte disorientante varietà di app per la salute, sull'uso dei dati dei pazienti e dei campioni biologici per la ricerca, sull'e-health dal punto di vista del paziente e sul consenso generale.

Anche nel 2019 abbiamo registrato un aumento dei membri della nostra associazione e del numero di persone che hanno chiesto di ricevere la nostra newsletter. Il sito web dell'associazione (<https://ch.eupati.eu/it/>) è stato ulteriormente migliorato e arricchito con contenuti in inglese, francese, tedesco e italiano.

### **Obiettivi di EUPATI CH**

EUPATI CH ha due obiettivi principali: per prima cosa, affermarsi come partner sostenibile per lo sviluppo e la discussione nella politica e nella pratica di temi rilevanti per la salute e la ricerca e sviluppo (R&D) dei farmaci, promuovendo a tal fine il materiale di formazione di EUPATI e organizzando eventi per l'istruzione e la formazione di pazienti e membri delle organizzazioni di pazienti; il secondo obiettivo è creare un'efficiente rete di collegamento tra le oltre 100 organizzazioni di pazienti presenti nel nostro Paese allo scopo di migliorare la comunicazione nel panorama sanitario svizzero.

## ***I finanziamenti di EUPATI CH***

In quanto presidente di EUPATI CH, è mio compito vegliare sulla piena trasparenza del nostro lavoro, su come ci finanziamo e su cosa facciamo con il denaro che riceviamo dai nostri sponsor. Le organizzazioni di pazienti funzionano principalmente grazie all'encomiabile impegno personale dei volontari coinvolti. Tuttavia, se si vuole che un'organizzazione come EUPATI CH operi al meglio con professionalità ed efficienza, è necessario raccogliere dei fondi. Per assicurare ad EUPATI CH l'integrità e indipendenza necessarie e per evitare che terzi possano esercitare un'influenza avversa sull'associazione, abbiamo stabilito un "Codice di condotta" che regola la cooperazione con gli sponsor esterni. Il nostro Comitato Consultivo, composto da rappresentanti indipendenti del settore sanitario svizzero, ci aiuta a salvaguardare questa indipendenza e imparzialità, mediando se necessario in caso di conflitti.

## **RINGRAZIAMENTI**

Desideriamo ringraziare sentitamente tutti i nostri colleghi del Consiglio Direttivo, gli esperti del Comitato Consultivo e i membri per il loro sostegno, nonché i nostri EUPATI Fellows per la loro preziosa e costruttiva collaborazione e le attività che esercitano su base volontaria.

**Consiglio Direttivo:** Hansruedi Völkle (Positivrat Schweiz, Presidente); Estelle Jobson (Endometriosi, Responsabile della Comunicazione, fino a ottobre); Rosmarie Pfau (lymphome.ch patientennetz schweiz); Liz Isler (Forum Cancro polmonare Svizzera, fino a ottobre); Caecilia Schmid e Rosine Mucklow (SCTO, Segretariato, fino a dicembre); Annette Magnin (SCTO); Marie Mi Bonde Hansen (Ospedale universitario di Basilea); Cristiana Sessa (Ente Ospedaliero Cantonale).

**Comitato Consultivo, membri e EUPATI Fellows:** David Haerry (patvocates); Cordula Landgraf (Swissmedic, fino a settembre 2019); Stephanie Ludwig (Takeda Pharma AG, fino a ottobre 2019); Olivia Walther (Janssen); Matthew May (coordinatore di EUPATI, membro); Steven Bourke (membro); Judith Safford (malattie reumatiche, membro); Catherine Bates (membro); Rosmarie Pfau (linfomi, EUPATI Fellow); Florian Klett (malattie reumatiche, EUPATI Fellow), Peter Lack (tumori pediatrici, EUPATI Fellow); Hansruedi Völkle (HIV/AIDS, EUPATI Fellow); Malena Vetterli (malattie autoinfiammatorie, EUPATI Fellow), Nicole Gusset (atrofia muscolare spinale (SMA), EUPATI Fellow); Max Lippuner (cancro alla prostata, EUPATI Fellow).

Un ringraziamento speciale va alla SCTO che ospita e gestisce il nostro Segretariato e ci fornisce il sostegno professionale necessario affinché possiamo svolgere il nostro lavoro. Ringraziamo anche Positivrat Schweiz per i preziosi consigli e per aver accettato di assumere la presidenza dell'associazione. La nostra riconoscenza va infine alle aziende farmaceutiche Janssen-Cilag AG, Takeda Pharma AG, Roche Pharma (Svizzera) SA, Pfizer SA e Amgen SA: con il loro sostegno finanziario ci permettono di istituire e ampliare la nostra rete di contatti e le nostre attività di comunicazione, nonché di organizzare il Forum svizzero dei pazienti e portare avanti altri progetti di EUPATI CH.

Lavoreremo con passione ed impegno affinché la nostra associazione continui a crescere in questo 2020 e nel corso degli anni che verranno.



Dr. Hansruedi Völkle, Presidente di EUPATI CH

## IL MOVIMENTO EUPATI

EUPATI (European Patients' Academy on Therapeutic Innovation) si prefigge di ampliare le competenze dei pazienti facilitando in questo modo il loro coinvolgimento nei processi di R&D dei farmaci. Nell'ambito di questo progetto paneuropeo (2012-2017), EUPATI ha messo a disposizione materiali e corsi di formazione per pazienti scientificamente affidabili, obiettivi ed esaurienti. Il materiale è stato concepito per tre tipi diversi di pubblico con crescenti livelli di complessità: per il vasto pubblico, per i sostenitori dei pazienti e per i pazienti esperti. Il rapporto conclusivo su questo progetto quinquennale è disponibile [qui](#) in lingua inglese.

Tutto il materiale per la formazione è accessibile sul [sito di EUPATI](#).

Per incentivare un'ampia distribuzione di queste risorse e moltiplicare i risultati del lavoro di EUPATI si è in seguito provveduto ad istituire delle piattaforme nazionali in oltre 19 Paesi europei. Prevalentemente gestite da pazienti, queste piattaforme sono composte da rappresentanti delle organizzazioni di pazienti, delle istituzioni accademiche e dell'industria, e normalmente collaborano con gli enti regolatori e altri importanti stakeholder. Le piattaforme nazionali di EUPATI costituiscono il fulcro per l'implementazione dei corsi di formazione offerti da EUPATI a livello nazionale.

Dopo un intenso lavoro preliminare, il 4 ottobre 2016 la piattaforma nazionale svizzera è diventata un'associazione ai sensi della legislazione svizzera: [EUPATI CH](#).

## LE PRINCIPALI ATTIVITÀ DI EUPATI CH NEL 2019

- EUPATI CH si è impegnata in un'ampia gamma di eventi e attività con diversi ruoli, prodigandosi per garantire una cospicua rappresentanza, partecipazione e presentazione a numerosi eventi, conferenze, seminari per i pazienti, dibattiti pubblici e consigli di pazienti, oltre a offrire un servizio di revisione paritaria per riviste specialistiche (*patient peer reviewing*).
- EUPATI CH è anche stata presente all'Assemblea generale annuale delle piattaforme nazionali di EUPATI in Europa (AGM ENP) e ha unito le sue forze con le altre piattaforme di lingua tedesca (EFO EUPATI regione 2).
- EUPATI CH ha inoltre tenuto il suo terzo Forum svizzero dei pazienti, questa volta sul tema del paziente digitale. Il forum è un evento annuale che permette ai rappresentanti e alle organizzazioni di pazienti di aggiornare le loro competenze su alcuni temi attuali e di interesse nazionale.
- EUPATI CH ha portato avanti le sue attività di comunicazione avvalendosi di numerosi canali e raggiungendo un vasto pubblico.

## RAPPORTO ANNUALE 2019 DI EUPATI CH

### *Attività amministrative*

La [SCTO](#) ha continuato a sostenere le attività di EUPATI CH a livello nazionale ospitando il suo Segretariato e promuovendo il networking con gli stakeholder in Svizzera. [Positivrat Schweiz](#) ha invece accettato di occuparsi della presidenza.

Anche nel 2019 EUPATI CH e la SCTO sono state sempre più coinvolte nella ricerca di pazienti esperti che potessero fare delle presentazioni a eventi di varia natura, rappresentando EUPATI CH in diverse occasioni e dando un contributo in seno a vari consigli di pazienti.

### *I membri dell'associazione*

Nel 2019 l'associazione è riuscita a portare a 35 il numero totale dei suoi membri. Di questi, 20 sono rappresentanti di pazienti o di organizzazioni di pazienti, 12 vengono dalle istituzioni accademiche e 3 dall'industria. La lista dei membri può essere consultata sul nostro sito web (<https://ch.eupati.eu/it/eupati-ch-association/>).

L'Assemblea Generale ha fissato la quota associativa per il 2019 a CHF 30.– per gli individui singoli e a un minimo di CHF 50.– per le organizzazioni. È stata inoltre introdotta la nuova categoria dei “sostenitori”. Le persone che hanno difficoltà a versare la quota associativa possono avvalersi dell'apposita clausola menzionata nello statuto.

### *Le riunioni dell'associazione*

EUPATI CH ha tenuto diverse riunioni, sia interne che in teleconferenza, e l'Assemblea Generale (25 aprile 2019).

### *La Svizzera è rappresentata anche nel 4° corso di formazione EUPATI per pazienti esperti*

Il corso di formazione EUPATI per pazienti esperti offre a pazienti e sostenitori dei pazienti un'opportunità unica ed entusiasmante per ricevere una formazione approfondita nella ricerca e sviluppo dei farmaci. Il corso si estende su un periodo di 14 mesi ed è una combinazione di moduli di apprendimento autonomo a distanza e sessioni di lavoro in presenza.

Il primo corso è iniziato in ottobre 2014 e si è concluso in dicembre 2015; il secondo è iniziato in settembre 2015 e si è concluso in novembre 2016; il terzo, con 56 partecipanti, si è concluso in dicembre 2018.

La procedura di reclutamento dei candidati per il quarto corso è stata chiusa il 28 ottobre 2019. Un solo candidato svizzero è stato accettato. Una breve presentazione del candidato seguirà a breve, non appena tutte le informazioni saranno ufficiali.

La lista completa di tutti gli [EUPATI Fellows](#) è disponibile sul sito web di EUPATI. Gli EUPATI Fellows sono ormai quasi 150 e coprono più di 80 settori terapeutici.

### ***Il Forum svizzero dei pazienti (Berna, 25 ottobre 2019)***

***“Il paziente digitale” – I pazienti sono sufficientemente competenti per far fronte alla crescente digitalizzazione del sistema sanitario? Quali speranze e paure sono associate a tutto questo? Quali sono i desideri e le richieste che ne derivano?***



Il terzo **Forum svizzero dei pazienti** di EUPATI CH si è tenuto a Berna alla fine di ottobre ed è stato seguito con molto interesse. I rappresentanti di oltre 30 organizzazioni di pazienti hanno scambiato opinioni e informazioni con gli esperti sul tema del “paziente digitale” e su aspetti presenti e futuri della digitalizzazione dell’assistenza sanitaria. Durante i workshop hanno dibattuto su temi attuali riguardanti l’introduzione della cartella informatizzata del paziente (CIP), le conseguenze della ricerca condotta con i dati dei pazienti e gli effetti dei nuovi strumenti digitali come le app per la salute. Il programma, le presentazioni, il resoconto, i comunicati stampa e le foto del Forum sono disponibili [qui](#).

L’evento è stato gentilmente sponsorizzato da Takeda Pharma AG e Janssen-Cilag AG.



### ***Attività di comunicazione nel 2019***

Grazie alla sponsorizzazione esterna di Pfizer AG e Roche Pharma (Svizzera) SA, EUPATI CH ha potuto mantenere le sue attività di comunicazione, alimentando tutti i canali usati e raggiungendo così un pubblico molto ampio.

Nel corso del 2019, EUPATI CH ha potuto sfruttare il **diverso materiale comunicativo e promozionale sviluppato nel 2018**, come il modello di presentazione PowerPoint, un poster riavvolgibile da usare agli eventi, un flyer e cartoline in quattro lingue (inglese, tedesco, francese e italiano) contenenti messaggi chiave dell’associazione.



## Newsletter e campagne mailing

Nel 2018 le newsletter e le campagne mailing di EUPATI CH si sono presentate con uno stile nuovo e più fresco, che è stato molto apprezzato. Nel 2019 sono state spedite un totale di 10 campagne mailing, comprese due newsletter ricche di informazioni sulle attività dell'associazione, gli eventi, le opportunità di formazione, le novità di EUPATI a livello europeo, una selezione di pubblicazioni interessanti e di video e tutorial sul coinvolgimento dei pazienti.

Le newsletter sono state redatte in inglese e tedesco dal Segretariato con il contributo di altri membri e persone esterne e inviate a un pubblico di oltre 560 utenti, composto per il 40% da rappresentanti dei pazienti, per il 38% da istituzioni accademiche, per il 15% da industrie farmaceutiche, per il 5% da autorità e per il 2% da rappresentanti di stampa e media. Tutte le newsletter sono pubblicate sul [sito di EUPATI CH](#).

## Sito web

Il [sito web](#) di EUPATI CH è stato ulteriormente arricchito con nuovi contenuti ed è disponibile in quattro lingue. Sul sito potete trovare tutta la documentazione più importante e i resoconti relativi alle attività che abbiamo condotto finora. È stata inoltre aggiunta una pagina nuova, "Advocacy risorse", al fine di condividere e mettere a disposizione pubblicazioni, video, tutorial e altre risorse formative interessanti e utili per i pazienti e i loro sostenitori.

Il sito web contiene attualmente circa 200 000 parole. La sua traduzione in tedesco, francese e italiano richiede un impegno e un dispendio non indifferenti. Al momento EUPATI CH si avvale di un programma di traduzione automatica che sfortunatamente produce testi contenenti errori ed espressioni prive di senso. Si tratta però di una soluzione provvisoria. L'associazione desidera infatti migliorare il prima possibile la qualità delle traduzioni e per questo sta cercando una soluzione più adeguata alle sue esigenze (che però sarà attuata solamente verso la fine del 2020).

## Presenza sui social media

Le attività sui social media di EUPATI CH sono state portate avanti da alcuni membri dell'associazione. Un ringraziamento particolare va a Steven Bourke, che ha usato la sua creatività e tutte le sue competenze in materia di comunicazione nel settore sanitario per creare e gestire il nostro profilo [LinkedIn](#).

Come negli anni precedenti, anche nel 2019 i post più seguiti su [Facebook](#) erano quelli sul Forum svizzero dei pazienti, che hanno raggiunto più di 550 persone. I follower su [Twitter](#) sono aumentati da 350 a 434.

Partecipate anche voi ai dibattiti e condividete le vostre informazioni su [Twitter](#), [Facebook](#) e [LinkedIn](#)!

## *Attività di partecipazione e contribuzione di EUPATI CH nel 2019*

Il 2019 ha offerto numerosissime opportunità per partecipare, contribuire e condividere le competenze ed esperienze dei membri di EUPATI CH. Molte di queste opportunità sono già state descritte nelle nostre newsletter. Tra le altre cose, EUPATI CH

- **ha partecipato ad eventi** su invito (ad es. lo SCTO Forum of Clinical Research e il meeting scientifico annuale dello studio svizzero di coorte sui trapianti (Swiss Transplant Cohort Study – [STCS](#));

- è stata invitata a far parte di un **comitato consultivo comunitario** (CIOMS);
- è entrata in un **gruppo di lavoro di pazienti** con [eHealth Suisse](#) sull'implementazione a livello nazionale della cartella informatizzata del paziente, e in un **comitato consultivo scientifico** del Basel Breast Consortium e dello STCS;
- ha offerto **consulenza** alla comunità accademica, a ricercatori e studenti, a unità di sperimentazione clinica e ai loro team, sottolineando l'importanza del coinvolgimento dei pazienti (in generale e specificatamente in pediatria) e offrendo il suo supporto per la presentazione di domande di finanziamento;
- **ha presentato EUPATI CH e il punto di vista dei pazienti** (per maggiori dettagli si prega di consultare [le nostre newsletter](#)) al Gruppo carcinoma mammario in Ticino, allo SGES (Swiss Green Economy Symposium), alla conferenza DayOne (Shaping the Future of Health), all'iniziativa All.Can (per una presa a carico a lungo termine dei malati di cancro), alla scuola estiva di EUPATI D, al simposio per pazienti del SAKK, al panel organizzato dall'associazione HBA sulla medicina di precisione in oncologia e all'incontro organizzato dalla NZZ nell'ambito di future health.

## ATTIVITÀ INTERNAZIONALI NEL 2019

### *Assicurare il futuro di EUPATI (EFO EUPATI)*

Il progetto IMI-EFOEUPATI (Innovative Medicines Initiative – Ensuring the Future Of EUPATI) è stato lanciato nel 2018 e si concluderà nel 2020. Scopo primario del progetto è assicurare un utilizzo e una sostenibilità ottimali dei risultati principali raggiunti con il precedente progetto EUPATI finanziato dall'IMI (2012-2017): i corsi di formazione per pazienti esperti, una toolbox pubblicamente accessibile e la rete delle piattaforme nazionali di EUPATI.

Nel quadro di questo progetto, EUPATI CH collabora al work package WP4, che punta a rinforzare le piattaforme nazionali già esistenti attraverso lo scambio e la condivisione di conoscenze ed esperienze.

La Svizzera fa parte del gruppo regionale 2, che comprende anche Germania, Austria, Romania, Slovacchia e Polonia. All'interno di questo gruppo, nel 2019 EUPATI CH è stata rappresentata da tre sue delegate: Estelle Jobson (rappresentante dei pazienti), Caecilia Schmid (istituzioni accademiche) e Olivia Walther (industrie farmaceutiche).

In questo ambito si sono inseriti anche la partecipazione e il contributo di EUPATI CH all'Assemblea generale annuale delle piattaforme nazionali di EUPATI (**AGM ENP**). Le nazioni di lingua tedesca hanno deciso di adottare delle misure per condividere attraverso canali appropriati varie risorse importanti, come documenti informativi e di governance e materiale di formazione, in modo da imparare gli uni dagli altri, beneficiare del lavoro già fatto ed evitare inutili "doppioni". I delegati del gruppo regionale dialogano regolarmente via teleconferenza.

Un altro obiettivo sul medio termine è la preparazione di un piccolo corso di formazione in lingua tedesca su un tema di interesse generale, come ad es. il coinvolgimento dei pazienti nei comitati etici.

## ATTIVITÀ E IMPEGNI FUTURI

Nel 2020 EUPATI CH continuerà nella sua opera di sensibilizzazione – promuovendo il suo materiale informativo e formativo – e incoraggerà la formazione dei rappresentanti dei pazienti affinché dispongano del sapere e degli strumenti necessari per impegnarsi attivamente.

Nell'aprile 2020 è previsto che l'Assemblea Generale di EUPATI CH rielegga tutti i membri del Consiglio Direttivo e ne aggiunga altri.

L'associazione intende inoltre modificare la sua **strategia** sul lungo termine sulla base di un'analisi degli stakeholder, i cui risultati definitivi saranno disponibili verso la fine dell'anno.

L'**analisi degli stakeholder** è stata condotta da uno studente dell'[ECPM Master](#) allo scopo di aiutare EUPATI CH a definire e rinforzare il suo ruolo nell'ambito della R&D in Svizzera e nel panorama sanitario nazionale, nonché ad assicurare un finanziamento durevole dell'associazione. Il progetto stakeholder è in parte sponsorizzato da Amgen AG.

EUPATI CH si impegna per mantenere il livello e la qualità delle sue **attività comunicative** e prevede di assicurarsi una sponsorizzazione duratura.

Nel terzo trimestre del 2020, inoltre, EUPATI CH organizzerà il quarto **Forum svizzero dei pazienti**.

Al momento della stesura di questo rapporto, mentre stavamo pianificando le attività per il 2020 e gli anni successivi, abbiamo dovuto sospendere temporaneamente tutte le attività a causa del lockdown causato dalla pandemia da COVID-19. Abbiamo comunque in programma numerosi progetti per i quali avremo bisogno di un'ampia raccolta fondi e del sostegno di competenti partner a livello nazionale, come ad esempio la creazione di una banca dati nazionale che raccolga tutti i **pazienti esperti e le organizzazioni di pazienti** e lo sviluppo di un **piccolo corso di formazione** in tedesco. Vogliamo altresì mettere a profitto l'impegno, le conoscenze e l'esperienza dei nostri EUPATI Fellows e dei membri della nostra associazione e proporre loro dei modi per essere ancora più coinvolti e sostenere il Consiglio Direttivo e il Segretariato.

EUPATI CH continuerà a partecipare al dibattito nazionale sui diritti e la partecipazione dei pazienti, impegnandosi anche a creare delle opportunità concrete per coinvolgere i pazienti nei processi di R&D dei farmaci in Svizzera. Guardiamo con fiducia al consolidamento di una rete di pazienti forte e attiva che ci permetterà di portare le loro voci al centro dei dibattiti svizzeri.

A livello internazionale, continueremo a collaborare e contribuire al progetto **IMI-EFOEUPATI**. Questo non solo rafforzerà la rete delle piattaforme nazionali, ma sarà per noi un'occasione unica per imparare dagli altri e beneficiare delle loro conoscenze ed esperienze.

## RAPPORTO FINANZIARIO 2019 (in inglese)

### EUPATI CH annual financial report 2019

Accounts 01.01.2019 - 31.12.2019

Balance sheet 10.03.2020

| <b>1. Income</b>                                       | <b>2018</b>        | <b>2019</b>      |
|--|--------------------|------------------|
| Membership fees  | 1'140.00           | 1'230.00         |
| Sponsoring Swiss Patient Forum                         | 17'000.00          | 6'000.00         |
| Sponsoring Communication                               | 21'200.00          | 10'000.00        |
| Donation (Roche)                                       | 0.00               | 850.00           |
| Sponsoring Stakeholder analysis                        | 8'000.00           | 0.00             |
| <i>Total income</i>                                    | <b>47'340.00</b>   | <b>18'080.00</b> |
| <b>2. Expenses</b>                                     |                    |                  |
| The Swiss Patient Forum (excl. Overheads)              | 12'890.30          | 12'347.75        |
| Communcations activities (excl. Overheads)             | 16'722.56          | 4'547.60         |
| Stakeholder analysis (excl. Overheads)                 | 2'122.00           | 0.00             |
| Overheads use EUPATI CH (travel, fees, rent, meetings) | 4'246.55           | 6'389.08         |
| <i>Total expenses</i>                                  | <b>35'981.41</b>   | <b>23'284.43</b> |
| Total income   | 47'340.00          | 18'080.00        |
| Total expenses   | 35'981.41          | 23'284.43        |
| <i>Total profit margin/ loss of profits:</i>           | <b>11'358.59</b>   | <b>-5'204.43</b> |
| <b>Balance as per 31.12.2019</b>                       |                    |                  |
|  | <b>Liabilities</b> |                  |
| Account balance PC 89-565298-4                         | 13'488.81          |                  |
| Deferred charges to income                             | 0.00               |                  |
| Deferred charges to expenses                           |                    | 0.00             |
| Capital of the association                             |                    | 13'488.81        |
|  | <b>13'488.81</b>   | <b>13'488.81</b> |
| <b>4. Association assets</b>                           |                    |                  |
|  | <b>CHF</b>         |                  |
| Asset as per 30.12.2018                                | 18'693.24          |                  |
| Asset as per 30.12.2019                                | 13'488.81          |                  |
| <i>profit margin / loss of profits:</i>                | <b>-5'204.43</b>   |                  |

*Auditor's report extract: "I hereby confirm, to the best of my knowledge, that the annual financial statements convey an accurate image of the EUPATI CH account and its bookkeeping. The Auditor proposes the discharge of the members of the Executive Board and the secretary of EUPATI CH for their activity during the association and financial year 2019."*